



Argentina futura

Un horizonte deseable y posible.





Ideas introductorias

- El futuro no se puede predecir con certeza. Pero sí puede en buena medida explorarse, debatirse y construirse.
- Argentina tiene hoy una enorme oportunidad.
- Necesitamos promover grandes debates en Argentina acerca de las estrategias de desarrollo de largo plazo.
- El libro propone un insumo que recoge otros varios insumos, para debatir colectivamente sobre el horizonte futuro y construir una visión compartida.
- Necesitamos elaborar nuevas narrativas de futuro para el desarrollo integral del país

Punto de partida:

Diagnóstico multidimensional,
que se sintetiza en la figura del
“péndulo argentino”

Alimentado por el Foro Universitario del
Futuro y otros insumos elaborados por el
Programa



Belgrano y Diamand
Fuente: Revista Mestiza (UNAJ)



El “péndulo argentino”

- El péndulo argentino, caracterizado por Marcelo Diamand en 1983, hace referencia a los cambios bruscos en la política económica que provocan una oscilación pendular entre dos corrientes: la corriente “expansionista o popular” y la “ortodoxia o liberalismo económico”.
- La dinámica pendular impide un crecimiento económico sostenido, y con ello la posibilidad de un desarrollo integral.
- **El péndulo tiene una base multicausal, se asienta en lógicas territoriales, económicas, políticas y sociales.** De allí, la dificultad de construir una “salida”.



La lógica pendular se explica por:

- **Aspectos económicos** (restricción externa).
- **Aspectos productivos** (exportación especializada en commodities, falta de competitividad de la industria, baja articulación agro-industria).
- **Aspectos territoriales:** centro-interior, lógica territorial radial.
- **Aspectos políticos:** conflictos que impiden definir objetivos de largo plazo y generan un ***empate hegemónico***: “Un ***empate*** entre fuerzas *alternativamente capaces de vetar los proyectos de las otras, pero sin recursos suficientes para imponer, de manera **perdurable**, los propios*” (J. C. Portantiero).



Una cultura de las crisis cíclicas

- La Argentina ha vivido 5 crisis endógenas desde 1975.
- Esto genera una “cultura de crisis cíclicas” que tiene rasgos que dificultan procesos de desarrollo sostenido y sostenible.
- Algunos de esos rasgos, transversales a personas e instituciones, son:
 - Cortoplacismo, frustración, corporativismo, pérdida de la autoestima nacional e individualismo.
- Esos elementos en ciertos contextos pueden facilitar el inicio o agravamiento de una crisis.



¿Cómo es la salida?

- La Argentina tiene dos urgencias en el corto plazo: 1) mitigar las consecuencias de la crisis endógena, de la crisis de la pandemia y la guerra; 2) Y construir definiciones sostenibles en el largo plazo.



Las tensiones que se presentan

- Crecimiento vs restricción externa
- Exportaciones vs sustentabilidad y precios internos
- Productividad y derechos sociales
- Equilibrios y negociaciones del sistema federal
- Crecimiento con inclusión, sostenibilidad ambiental y perspectiva de género
- Acuerdos estratégicos vs polarización política
- Integración territorial

Partiendo del problema del péndulo, podemos imaginar dos escenarios posibles para el mediano-largo plazo

Empate catastrófico

Argentina continúa con dinámica pendular, se repiten crisis endógenas y se empobrece aún más la población, con agudización de conflictos políticos y sociales.

Desarrollo integral con mayor igualdad

Se logra una salida económica y política sostenible. Se avanza hacia una sociedad más inclusiva, igualitaria y pujante. Se genera un camino de acuerdos estratégicos para el desarrollo integral de la Argentina.



Perfil de los escenarios en el mediano plazo

Empate catastrófico



Desarrollo integral con mayor igualdad



Ejes para el desarrollo integral (con los capítulos del libro):

1. Superar el empate hegemónico y el péndulo (este es el objetivo GENERAL)
¿cómo?...
2. Recuperar el crecimiento sostenido y erradicar las crisis endógenas
3. Desplegar las capacidades productivas y transformar la matriz
4. Transformar y potenciar el territorio
5. Mejorar la calidad de los bienes públicos y garantizar la protección social
6. Potenciar las transformaciones socio-ecológicas
7. Profundizar la democracia y construir un nuevo contrato político
8. Fortalecer al Estado y mejorar sus capacidades
9. Robustecer las políticas para la equidad de género (eje transversal)



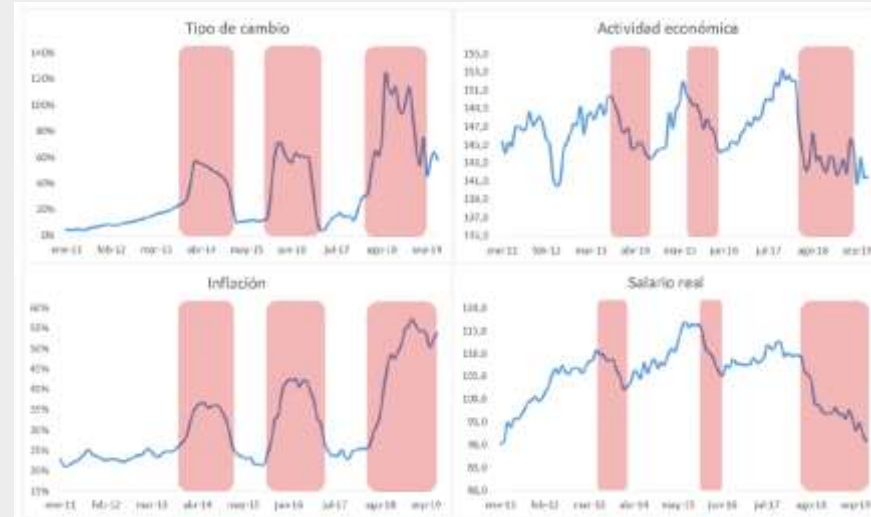
Cada capítulo identifica desafíos específicos



En términos económicos (Cap 2...)

Consensos como herramientas de cambio, para:

- Impulsar las exportaciones
- Fortalecer el mercado interno
- Recuperar le empleo privado y los ingresos
- Mantener estable el tipo de cambio
- Profundizar la política industrial
- Asegurar un piso de bienestar desde la política fiscal





En términos productivos (Cap 3): Hacia la diversificación y una mayor integración de la matriz productiva argentina

1. Impulsar la transformación de la matriz
2. Consolidar nuevos proyectos productivos estratégicos
3. Expandir y diversificar las exportaciones
4. Mejorar la productividad
5. Favorecer la producción sustentable basada en recursos naturales
6. Profundizar las políticas productivas para el sector informal y de la economía popular
7. Fomentar la competencia y regular los casos de concentración económica
8. Potenciar la actividad turística y fortalecer la industria cultural



En términos territoriales (Cap 4)

1. Generar nuevos polos urbanos en distintos lugares del país.
2. Reducir las brechas y desbalances territoriales.
3. Planificar la ciudad del S. XXI para hacerlas sustentable, resiliente y equitativa
4. Potenciar el rol de los espacios periurbanos para la seguridad, la soberanía alimentaria y los servicios ambientales.
5. Fortalecer nuestro abordaje sobre el espacio marítimo y aeroespacial



Mapa de la Argentina con espacios marítimos, IGN.



En términos sociales: Mejorar la calidad de los bienes públicos y garantizar la protección social (Cap 5)

1. Reconocer y jerarquizar las formas que adquiere el trabajo en la actualidad
2. Fortalecer el sistema de cuidados en el marco de las políticas de equidad de género
3. Promover una educación de calidad con base federal
4. Construir nuevos pactos por la salud en la Argentina post pandemia
5. Reducir las brechas de desigualdad y lograr una protección social multidimensional



En términos ambientales: Potenciar las transformaciones socio-ecológicas apostando a nuestro porvenir (Cap 6)

1. Apostar a una política externa que garantice el financiamiento climático y los recursos estratégicos
2. Fortalecer las políticas de adaptación y mitigación del cambio climático y la reducción de riesgo de desastres
3. Promover la transición energética
4. Impulsar las transformaciones hacia la agricultura sustentable
5. Fortalecer la gestión integral de los recursos hídricos y las políticas de uso del suelo
6. Potenciar la gestión integral de los residuos sólidos urbanos
7. Fortalecer los canales democráticos para la justicia ambiental



En términos políticos y culturales: Profundizar nuestra democracia, construir un nuevo contrato político (Cap 7)

1. Fortalecer un horizonte de mayor igualdad de derechos y posibilidades.
Reducir el malestar con la democracia
2. Reducir el malestar con la democracia
3. Consolidar una educación ciudadana y el diálogo intergeneracional
4. Impulsar políticas para superar el cortoplacismo y el binarismo extremo, fomentar nuevos valores
5. Forjar una serie de acuerdos sobre Derechos Humanos, Género y Justicia
6. Un nuevo contrato democrático para una mejor calidad de vida, un Estado presente y eficiente y una mayor y mejor participación ciudadana



En términos de equidad de género: Robustecer las políticas para la equidad de género (en varios capítulos)

1. Recuperar el empleo privado y los ingresos, con perspectiva de género (Capítulo 2)
2. Promover esquemas de diagnóstico y diseño de políticas públicas que incorporen la dimensión de la desigualdad de género en sus modos de generar estadística y análisis (Capítulo 3)
3. Promover la desmasculinización de sectores productivos (Capítulo 3)
4. políticas que tiendan a eliminar el techo de cristal que les impide acceder a cargos directivos o que sean menos remuneradas cuando acceden (Capítulo 3)
5. Fortalecer el sistema de cuidados (Capítulo 5)
6. Promover la educación ciudadana sobre las desigualdades de género (Capítulo 7)
7. Profundizar el abordaje desde la equidad de género en el sistema en la Justicia (Capítulo 7)



Desde la gestión pública: Fortalecer al Estado y mejorar sus capacidades (Cap 8)

1. Fortalecer las capacidades de planificación del Estado
2. Robustecer las competencias en prospectiva y anticipación
3. Alcanzar una mayor integralidad y coordinación en la gestión estatal
4. Fomentar la formación, capacitación y la transparencia en la contratación estatal
5. Impulsar la digitalización inclusiva



Conclusión:

Una visión y las trayectorias posibles para la Argentina futura

El libro aporta con una visión de futuro y con un análisis de las trayectorias necesarias para alcanzar tal visión de desarrollo integral.

No sólo invita a mirar hacia adelante. Invita, sobre todo, a planificar en el presente una Argentina posible y deseable.

El camino al desarrollo integral habrá permitido superar las tensiones clásicas que plantearon restricciones a la Argentina. Esto no se desarrollará a partir de un acuerdo unánime, sino con la construcción de un nuevo sentido social. Para construir ese nuevo sentido social es necesario alimentar el debate público.

Por eso el libro es una apertura al debate de ideas, a la conversación pública y, por lo tanto, a la construcción del futuro.



Argentina > **futura**



**Jefatura de
Gabinete de Ministros
Argentina**



Argentina unida